



DEPARTAMENTO DE GESTÃO E CONTROLO FINANCEIRO  
UNIDADE DA CONTA E PRESTAÇÕES  
NÚCLEO DE ACOMPANHAMENTO ÀS IPSS

*Handwritten signatures and initials in blue ink.*

## Demonstração dos Resultados por Naturezas (Mapa A)

Ano das contas: 2025

Instituição: 20004548323 - CENTRO SOCIAL CANDAL MARCO

Número RS/Atividades agregadas: 4

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		2025	2024
Vendas		0,00	0,00
Serviços prestados		295.393,28	314.334,73
Quotizações		295.318,28	303.009,77
Serviços prestados - Particulares		75,00	11.324,96
Serviços prestados - Entidades Públicas		0,00	0,00
ISS, IP		0,00	0,00
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Serviços prestados - Outros		0,00	0,00
Subsídios, doações e legados à exploração		874.886,31	737.645,62
Subsídios de entidades públicas		846.065,49	716.301,92
ISS, IP		842.709,33	683.949,72
ISS, IP – Apoios excecionais e extraordinários		0,00	0,00
Outras entidades públicas		3.356,16	32.352,20
Subsídios de outras entidades		6.871,30	1.649,11
Doações heranças e legados		21.949,52	19.694,59
Variação nos inventários da produção		0,00	0,00
Trabalhos para a própria entidade		0,00	0,00
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		-112.329,14	-124.308,02
Fornecimentos e serviços externos		-81.036,59	-98.300,33
Gastos com pessoal		-892.508,16	-849.041,65
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)		0,00	0,00
Imparidades de dívidas a receber (perdas/reversões)		0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Provisões específicas (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Outras imparidades (perdas/reversões)		0,00	0,00
Aumentos/Reduções de justo valor		348,30	0,00
Outros rendimentos		32.179,87	18.411,77
Correções relativas a anos anteriores		12.022,89	1.046,12
Correções positivas de participações do ISS, IP		7.921,10	0,00
Outras correções de anos anteriores		4.101,79	1.046,12
Imputação de subsídios ao investimento		14.397,52	13.983,69
Outros rendimentos e ganhos		5.759,46	3.381,96
Outros gastos		-5.214,38	-21.842,63
Correções relativas a anos anteriores		-1.679,73	-16.086,09
Correções negativas de participações do ISS, IP		0,00	0,00
Outras correções de anos anteriores		-1.679,73	-16.086,09
Outros gastos e perdas		-3.534,65	-5.756,54
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>111.719,49</b>	<b>-23.100,51</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		-63.402,97	-57.683,50
<b>Resultado Operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>48.316,52</b>	<b>-80.784,01</b>
Juros e rendimentos similares obtidos		2.035,22	4.697,63
Juros e gastos similares suportados		0,00	0,00
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>50.351,74</b>	<b>-76.086,38</b>
Imposto sobre rendimento do período		0,00	0,00
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>50.351,74</b>	<b>-76.086,38</b>



DEPARTAMENTO DE GESTÃO E CONTROLO FINANCEIRO  
UNIDADE DA CONTA E PRESTAÇÕES  
NÚCLEO DE ACOMPANHAMENTO ÀS IPSS

*Handwritten signatures and initials in blue ink.*

### Mapa de Valências / Atividades Por Naturezas (Mapa A)

Ano das contas: 2025

Instituição: 20004548323 - CENTRO SOCIAL CANDAL MARCO

Equipamento: 1 - SEDE

Resposta Social/Atividade: 1135 - CATL - C/ EXTENSÃO DE HORÁRIO C/ ALMOÇO

Início RS/Atividade no ano: Não

Encerramento RS/Atividade no ano: Não

Tipo de Acordo: Típico

Tipo de Atividade:

Nº Médio de Utentes: 37,00

Nº Médio de Funcionários: 2,00

Nº Meses: 12

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		2025	2024
Vendas		0,00	0,00
Serviços prestados		63.930,51	71.075,27
Quotizações		63.923,01	69.862,18
Serviços prestados - Particulares		7,50	1.213,09
Serviços prestados - Entidades Públicas		0,00	0,00
ISS, IP		0,00	0,00
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Serviços prestados - Outros		0,00	0,00
Subsídios, doações e legados à exploração		0,00	0,00
Subsídios de entidades públicas		58.299,10	62.552,75
ISS, IP		56.083,22	60.441,55
ISS, IP – Apoios excecionais e extraordinários		56.071,79	59.975,28
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Subsídios de outras entidades		11,43	466,27
Doações heranças e legados		0,00	164,91
Variação nos inventários da produção		2.215,88	1.946,29
Trabalhos para a própria entidade		0,00	0,00
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		-17.940,43	-19.778,77
Fornecimentos e serviços externos		-8.755,63	-10.178,65
Gastos com pessoal		-79.558,17	-80.603,31
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)		0,00	0,00
Imparidades de dívidas a receber (perdas/reversões)		0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Provisões específicas (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Outras imparidades (perdas/reversões)		0,00	0,00
Aumentos/Reduções de justo valor		0,00	0,00
Outros rendimentos		0,00	0,00
Correções relativas a anos anteriores		932,90	421,35
Correções positivas de participações do ISS, IP		0,00	89,61
Outras correções de anos anteriores		0,00	0,00
Outras correções de anos anteriores		0,00	89,61
Imputação de subsídios ao investimento		413,83	0,00
Outros rendimentos e ganhos		519,07	331,74
Outros gastos		-520,44	-3.525,68
Correções relativas a anos anteriores		-74,28	-3.421,61
Correções negativas de participações do ISS, IP		0,00	0,00
Outras correções de anos anteriores		-74,28	-3.421,61
Outros gastos e perdas		-446,16	-104,07
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>16.387,84</b>	<b>19.962,96</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		-6.124,17	-6.328,93
<b>Resultado Operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>10.263,67</b>	<b>13.634,03</b>
Juros e rendimentos similares obtidos		203,52	469,75
Juros e gastos similares suportados		0,00	0,00
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>10.467,19</b>	<b>14.103,78</b>
Imposto sobre rendimento do período		0,00	0,00
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>10.467,19</b>	<b>14.103,78</b>



DEPARTAMENTO DE GESTÃO E CONTROLO FINANCEIRO  
UNIDADE DA CONTA E PRESTAÇÕES  
NÚCLEO DE ACOMPANHAMENTO ÀS IPSS

### Mapa de Valências / Atividades Por Naturezas (Mapa A)

Ano das contas: 2025

Instituição: 20004548323 - CENTRC SOCIAL CANDAL MARCO

Equipamento: 1 - SEDE

Resposta Social/Atividade: 1103 - CRECHE

Início RS/Atividade no ano: Não

Encerramento RS/Atividade no ano: Não

Tipo de Acordo: Típico

Tipo de Atividade:

Nº Médio de Utentes: 64,00

Nº Médio de Funcionários: 17,00

Nº Meses: 12

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		2025	2024
Vendas		0,00	0,00
Serviços prestados		11.384,23	19.591,99
Quotizações		11.369,85	17.255,28
Serviços prestados - Particulares		14,38	2.336,71
Serviços prestados - Entidades Públicas		0,00	0,00
ISS, IP		0,00	0,00
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Serviços prestados - Outros		0,00	0,00
Subsídios, doações e legados à exploração		0,00	0,00
Subsídios de entidades públicas		328.672,99	261.232,49
ISS, IP		320.709,11	257.183,88
ISS, IP – Apoios excecionais e extraordinários		320.709,11	248.643,15
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Subsídios de outras entidades		0,00	8.540,73
Doações heranças e legados		3.764,79	316,24
Variação nos inventários da produção		4.199,09	3.732,37
Trabalhos para a própria entidade		0,00	0,00
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		0,00	0,00
Fornecimentos e serviços externos		-20.851,35	-23.085,11
Gastos com pessoal		-15.852,54	-18.891,39
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)		-236.112,67	-217.873,45
Imparidades de dívidas a receber (perdas/reversões)		0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Provisões específicas (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Outras imparidades (perdas/reversões)		0,00	0,00
Aumentos/Reduções de justo valor		0,00	0,00
Outros rendimentos		0,00	0,00
Correções relativas a anos anteriores		2.471,55	902,18
Correções positivas de participações do ISS, IP		1.065,11	171,84
Outras correções de anos anteriores		0,00	0,00
Imputação de subsídios ao investimento		1.065,11	171,84
Outros rendimentos e ganhos		0,00	0,00
Outros gastos		1.406,44	730,34
Correções relativas a anos anteriores		-888,44	-2.199,60
Correções negativas de participações do ISS, IP		-142,44	-1.671,44
Outras correções de anos anteriores		0,00	0,00
Outros gastos e perdas		-142,44	-1.671,44
Outros gastos e perdas		-746,00	-528,16
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>68.823,77</b>	<b>19.677,11</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		-21.378,61	-18.184,17
<b>Resultado Operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>47.445,16</b>	<b>1.492,94</b>
Juros e rendimentos similares obtidos		390,28	900,85
Juros e gastos similares suportados		0,00	0,00
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>47.835,44</b>	<b>2.393,79</b>
Imposto sobre rendimento do período		0,00	0,00
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>47.835,44</b>	<b>2.393,79</b>



DEPARTAMENTO DE GESTÃO E CONTROLO FINANCEIRO  
UNIDADE DA CONTA E PRESTAÇÕES  
NÚCLEO DE ACOMPANHAMENTO ÀS IPSS

### Mapa de Valências / Atividades Por Naturezas (Mapa A)

Ano das contas: 2025

Instituição: 20004548323 - CENTRO SOCIAL CANDAL MARCO

Equipamento: 1 - SEDE

Resposta Social/Atividade: 1104 - ESTABELECIMENTO DE EDUCAÇÃO PRÉ-ESCOLAR

Início RS/Atividade no ano: Não

Encerramento RS/Atividade no ano: Não

Tipo de Acordo: Típico

Tipo de Atividade:

Nº Médio de Utentes: 76,00

Nº Médio de Funcionários: 18,00

Nº Meses: 12

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		2025	2024
Vendas		0,00	0,00
Serviços prestados		210.684,84	207.501,14
Quotizações		210.643,59	201.654,11
Serviços prestados - Particulares		41,25	5.847,03
Serviços prestados - Entidades Públicas		0,00	0,00
ISS, IP		0,00	0,00
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Serviços prestados - Outros		0,00	0,00
Subsídios, doações e legados à exploração		0,00	0,00
Subsídios de entidades públicas		246.478,71	209.671,06
ISS, IP		234.409,05	197.827,89
ISS, IP – Apoios excecionais e extraordinários		231.064,32	181.530,08
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Subsídios de outras entidades		3.344,73	16.297,81
Doações heranças e legados		0,00	907,01
Variação nos inventários da produção		12.069,66	10.936,16
Trabalhos para a própria entidade		0,00	0,00
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		0,00	0,00
Fornecimentos e serviços externos		-56.331,86	-62.395,44
Gastos com pessoal		-43.347,68	-53.642,04
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)		-382.008,81	-370.786,49
Imparidades de dívidas a receber (perdas/reversões)		0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Provisões específicas (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Outras imparidades (perdas/reversões)		0,00	0,00
Aumentos/Reduções de justo valor		0,00	0,00
Outros rendimentos		348,30	0,00
Correções relativas a anos anteriores		16.732,56	6.702,19
Correções positivas de participações do ISS, IP		10.078,90	642,87
Outras correções de anos anteriores		7.921,10	0,00
Imputação de subsídios ao investimento		2.157,80	642,87
Outros rendimentos e ganhos		3.980,24	4.342,08
Outros gastos		2.673,42	1.717,24
Correções relativas a anos anteriores		-3.072,40	-14.302,34
Correções negativas de participações do ISS, IP		-1.345,47	-9.613,85
Outras correções de anos anteriores		0,00	0,00
Outros gastos e perdas		-1.345,47	-9.613,85
Outros gastos e perdas		-1.726,93	-4.688,49
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>-10.516,34</b>	<b>-77.251,92</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		-18.259,61	-18.165,72
<b>Resultado Operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>-28.775,95</b>	<b>-95.417,64</b>
Juros e rendimentos similares obtidos		1.119,38	2.583,70
Juros e gastos similares suportados		0,00	0,00
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>-27.656,57</b>	<b>-92.833,94</b>
Imposto sobre rendimento do período		0,00	0,00
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>-27.656,57</b>	<b>-92.833,94</b>



DEPARTAMENTO DE GESTÃO E CONTROLO FINANCEIRO  
UNIDADE DA CONTA E PRESTAÇÕES  
NÚCLEO DE ACOMPANHAMENTO ÀS IPSS

### Mapa de Valências / Atividades Por Naturezas (Mapa A)

Ano das contas: 2025

Instituição: 20004548323 - CENTRO SOCIAL CANDAL MARCO

Equipamento: 2000 - CRECHE JARDIM DA REGIA

Resposta Social/Atividade: 1103 - CRECHE

Início RS/Atividade no ano: Não

Encerramento RS/Atividade no ano: Não

Tipo de Acordo: Típico

Tipo de Atividade:

Nº Médio de Utentes: 33,00

Nº Médio de Funcionários: 10,00

Nº Meses: 12

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		2025	2024
Vendas		0,00	0,00
Serviços prestados		9.393,70	16.166,33
Quotizações		9.381,83	14.238,20
Serviços prestados - Particulares		11,87	1.928,13
Serviços prestados - Entidades Públicas		0,00	0,00
ISS, IP		0,00	0,00
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Serviços prestados - Outros		0,00	0,00
Subsídios, doações e legados à exploração		241.435,51	204.189,32
Subsídios de entidades públicas		234.864,11	200.848,60
ISS, IP		234.864,11	193.801,21
ISS, IP – Apoios excecionais e extraordinários		0,00	0,00
Outras entidades públicas		0,00	7.047,39
Subsídios de outras entidades		3.106,51	260,95
Doações heranças e legados		3.464,89	3.079,77
Variação nos inventários da produção		0,00	0,00
Trabalhos para a própria entidade		0,00	0,00
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		-17.205,50	-19.048,70
Fornecimentos e serviços externos		-13.080,74	-15.588,25
Gastos com pessoal		-194.828,51	-179.778,40
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)		0,00	0,00
Imparidades de dívidas a receber (perdas/reversões)		0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Provisões específicas (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Outras imparidades (perdas/reversões)		0,00	0,00
Aumentos/Reduções de justo valor		0,00	0,00
Outros rendimentos		12.042,86	10.386,05
Correções relativas a anos anteriores		878,88	141,80
Correções positivas de participações do ISS, IP		0,00	0,00
Outras correções de anos anteriores		878,88	141,80
Imputação de subsídios ao investimento		10.003,45	9.641,61
Outros rendimentos e ganhos		1.160,53	602,64
Outros gastos		-733,10	-1.815,01
Correções relativas a anos anteriores		-117,54	-1.379,19
Correções negativas de participações do ISS, IP		0,00	0,00
Outras correções de anos anteriores		-117,54	-1.379,19
Outros gastos e perdas		-615,56	-435,82
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>37.024,22</b>	<b>14.511,34</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		-17.640,58	-15.004,68
<b>Resultado Operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>19.383,64</b>	<b>-493,34</b>
Juros e rendimentos similares obtidos		322,04	743,33
Juros e gastos similares suportados		0,00	0,00
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>19.705,68</b>	<b>249,99</b>
Imposto sobre rendimento do período		0,00	0,00
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>19.705,68</b>	<b>249,99</b>



DEPARTAMENTO DE GESTÃO E CONTROLO FINANCEIRO  
UNIDADE DA CONTA E PRESTAÇÕES  
NÚCLEO DE ACOMPANHAMENTO ÀS IPSS

*Handwritten signatures and initials in blue ink.*

## Mapa de Balanço (Mapa B)

Ano das contas: 2025

Instituição: 20004548323 - CENTRO SOCIAL CANDAL MARCO

Mapa B. Mapa de Balanço

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		2025	2024
<b>ATIVO</b>			
<b>Ativo não corrente</b>			
Ativos fixos tangíveis		283.682,78	307.282,52
Bens do património histórico e cultural		0,00	0,00
Ativos intangíveis		494,68	693,89
Investimentos financeiros		0,00	6.307,75
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros		0,00	0,00
Outros créditos e ativos não correntes		0,00	0,00
		<b>284.177,46</b>	<b>314.284,16</b>
<b>Ativo corrente</b>			
Inventários		9.330,63	11.551,41
Créditos a receber		566,13	466,78
Estado e outros entes públicos		967,06	949,15
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros		1.142,31	3.861,32
Diferimentos		0,00	0,00
Outros ativos correntes		2.336,21	24.711,27
Caixa e depósitos bancários		184.740,79	129.721,39
		<b>199.083,13</b>	<b>171.261,32</b>
<b>Total do Ativo</b>		<b>483.260,59</b>	<b>485.545,48</b>
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>			
<b>Fundos Patrimoniais</b>			
Fundos		11.487,25	11.487,25
Excedentes técnicos		0,00	0,00
Reservas		0,00	0,00
Resultados transitados		<b>146.311,70</b>	<b>279.566,70</b>
Excedentes de revalorização		0,00	0,00
Ajustamentos/outras variações nos fundos patrimoniais		<b>83.902,14</b>	<b>97.885,83</b>
Subsídios ao investimento		83.902,14	97.885,83
Doações		0,00	0,00
Outras variações		0,00	0,00
		<b>241.701,09</b>	<b>388.939,78</b>
Resultado líquido do período		<b>50.351,74</b>	<b>-76.086,38</b>
<b>Total dos fundos patrimoniais</b>		<b>292.052,83</b>	<b>312.853,40</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Provisões		0,00	0,00
Provisões específicas		0,00	0,00
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Outras dívidas a pagar		0,00	0,00
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



SEGURANÇA SOCIAL



INSTITUTO DA SEGURANÇA SOCIAL, I.P.  
SERVIÇO CENTRAL

DEPARTAMENTO DE GESTÃO E CONTROLO FINANCEIRO  
UNIDADE DA CONTA E PRESTAÇÕES  
NÚCLEO DE ACOMPANHAMENTO ÀS IPSS

## Mapa de Balanço (Mapa B)

Ano das contas: 2025

Instituição: 20004548323 - CENTRO SOCIAL CANDAL MARCO

Mapa B. Mapa de Balanço

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		2025	2024
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores		18.405,37	19.326,39
Estado e outros entes públicos		36.875,62	37.864,70
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros		0,00	0,00
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Diferimentos		8.813,66	24.512,23
Outros passivos correntes		127.113,11	90.988,76
<b>Total do Passivo</b>		<b>191.207,76</b>	<b>172.692,08</b>
<b>Total dos fundos patrimoniais e do passivo</b>		<b>483.260,59</b>	<b>485.545,48</b>



DEPARTAMENTO DE GESTÃO E CONTROLO FINANCEIRO  
UNIDADE DA CONTA E PRESTAÇÕES  
NÚCLEO DE ACOMPANHAMENTO ÀS IPSS

*Handwritten signatures and initials in blue ink.*

## Demonstração dos Fluxos de Caixa (Mapa C)

Ano das contas: 2025

Instituição: 20004548323 - CENTRO SOCIAL CANDAL MARCO

Mapa C. Demonstração dos Fluxos de Caixa

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		2025	2024
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>			
Recebimentos de clientes e utentes		291.293,64	309.915,90
Pagamentos de subsídios		0,00	0,00
Pagamentos de apoios		0,00	0,00
Pagamentos de bolsas		0,00	0,00
Pagamentos a fornecedores		-230.743,32	-244.507,57
Pagamentos ao pessoal		-616.932,63	-596.483,64
<b>Caixa gerada pelas operações</b>		<b>-556.382,31</b>	<b>-531.075,31</b>
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento		0,00	0,00
Outros recebimentos/pagamentos		617.279,72	460.517,28
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)</b>		<b>60.897,41</b>	<b>-70.558,03</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>			
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Ativos fixos tangíveis		-6.628,01	0,00
Ativos intangíveis		0,00	0,00
Investimentos financeiros		0,00	0,00
Outros ativos		0,00	0,00
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Ativos fixos tangíveis		0,00	0,00
Ativos intangíveis		0,00	0,00
Investimentos financeiros		0,00	0,00
Outros ativos		0,00	0,00
Subsídios ao investimento		0,00	0,00
Juros e rendimentos similares		750,00	0,00
Dividendos		0,00	0,00
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)</b>		<b>-5.878,01</b>	<b>0,00</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>			
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Realização de fundos		0,00	0,00
Cobertura de prejuízos		0,00	0,00
Doações		0,00	0,00
Outras operações de financiamento		0,00	0,00
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Juros e gastos similares		0,00	0,00
Dividendos		0,00	0,00
Redução de fundos		0,00	0,00
Outras operações de financiamento		0,00	0,00
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)</b>		<b>55.019,40</b>	<b>-70.558,03</b>
<b>Efeito das diferenças de câmbio</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>		<b>129.721,39</b>	<b>200.279,42</b>
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>		<b>184.740,79</b>	<b>129.721,39</b>



SEGURANÇA SOCIAL



INSTITUTO DA SEGURANÇA SOCIAL, I.P.  
CENTRO SOCIAL

DEPARTAMENTO DE GESTÃO E CONTROLO FINANCEIRO  
UNIDADE DA CONTA E PRESTAÇÕES  
NÚCLEO DE ACOMPANHAMENTO ÀS IPSS

### Mapa D - Mapa de Controlo de Subsídios ao Investimento

Investimento	Entidade	Taxa	Ano Início	Ano Fim	Subsídio Investimento IS	Subsídio Investimento Total	Impunção Ativa (cerca 7663)	Ajustamentos Positivos	Ajustamentos Negativos	Ano de Contas	
										2012	2013
EC	ALARGAMENTO PRE-ESCOLAR	5,00 %	2012	2031	86.841,60 €	86.841,60 €	4.342,08 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	26.052,48 €
EC	PARES-JARDIM DA REGIA	5,00 %	2012	2031	192.832,20 €	192.832,20 €	9.641,61 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	57.849,66 €
<b>Totais</b>					<b>279.673,80 €</b>	<b>279.673,80 €</b>	<b>13.983,69 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>83.902,14 €</b>

*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*